

ส่วนที่ 2

สรุปผลการพัฒนาเทศบาลตำบล
หาดเจ้าสำราญที่ผ่านมา

สรุปผลการพัฒนาเทศบาลตำบลหาดเจ้าสำราญที่ผ่านมา

3.1 การวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค (SWOT ANALYSIS)

เป็นการประเมินโดยวิเคราะห์ถึงโอกาส และภาวะคุกคามหรือข้อจำกัด อันเป็นสภาวะแวดล้อม ภายในที่มีผลต่อการพัฒนาด้านต่างๆ รวมทั้งการวิเคราะห์จุดอ่อน จุดแข็ง ปัจจัยภายนอก ได้โอกาส และอุปสรรค ของเทศบาลเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของการพัฒนาและวิสัยทัศน์ของเทศบาล โดยใช้เทคนิค SWOT ANALYSIS สามารถแยกเป็น ประเด็น 5 ด้าน ดังนี้

1. ด้านการศึกษา

จุดแข็ง (Strength – S)

1. ผู้บริหารให้ความสำคัญในการส่งเสริมการศึกษา และมีนโยบายต่อเนื่องที่ชัดเจน
2. คณะกรรมการบริหารศูนย์ ผู้ปกครอง ชุมชน ให้การสนับสนุนและให้ความร่วมมือในการ พัฒนาการจัดการศึกษาเป็นอย่างดี
3. มีสถานที่เหมาะสมต่อการเรียน และสื่ออุปกรณ์การเรียนการสอนที่ทันสมัย
4. บุคลากรมีความรู้ความสามารถตรงตามสายงาน

จุดอ่อน (Weakness – W)

1. งบประมาณที่ได้รับการจัดสรรไม่เพียงพอ

โอกาส (Opportunity – O)

1. ประชาชนให้ความสำคัญด้านการศึกษา ความเชื่อมั่นและยอมรับการจัดการศึกษาของเทศบาล
2. ชุมชนมีส่วนร่วมในการจัดการและพัฒนาศึกษา

อุปสรรค (Threat – T)

1. การเดินทางในการรับส่งนักเรียน จากหมู่บ้านมายังศูนย์พัฒนาเด็กเล็กแห่งใหม่ที่ตั้งอยู่ที่ สำนักงานเทศบาลตำบลหาดเจ้าสำราญซึ่งอยู่ไกลจากหมู่บ้าน
2. ค่านิยมในการส่งบุตรหลานเข้าไปเรียนโรงเรียนในจังหวัด

2. ด้านสังคม

จุดแข็ง

1. ผู้บริหารให้ความสำคัญในการเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชน
2. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการพัฒนา
3. มีนโยบายในการจัดสวัสดิการทางสังคมช่วยเหลืออย่างต่อเนื่อง

จุดอ่อน

1. ชุมชนไม่เข้มแข็ง
2. ประชาชนในชุมชนขาดความสามัคคี
3. ประชาชนขาดความร่วมมือในการเข้ามามีส่วนร่วมในการพัฒนาอย่างจริงจัง
4. งบประมาณในการพัฒนาไม่เพียงพอ

โอกาส

1. ได้รับการสนับสนุนจากหน่วยงานรัฐ, เอกชน
2. นโยบายจากส่วนกลาง และจังหวัดชัดเจนและเกื้อหนุนต่อยุทธศาสตร์ของเทศบาล

ข้อจำกัด

1. มีความเหลื่อมล้ำทางสังคม

3. ด้านสิ่งแวดล้อม

จุดแข็ง

1. ผู้บริหารมีความรู้และให้ความสำคัญกับการพัฒนาสิ่งแวดล้อม

จุดอ่อน

1. งบประมาณไม่เพียงพอในการบริหารจัดการ
2. ขาดแคลนบุคลากรที่มีความรู้ ความชำนาญ เฉพาะทาง
3. ประชาชนขาดความร่วมมือในการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมอย่างจริงจัง

โอกาส

1. แผนยุทธศาสตร์ กลุ่มจังหวัด และระดับชาติเอื้อต่อการพัฒนา

ข้อจำกัด

1. กฎหมาย ข้อบังคับด้านสิ่งแวดล้อม ไม่เอื้อต่อการพัฒนา
2. พื้นที่การจัดการเชื่อมต่อกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่นยากต่อการดำเนินการ

4. ด้านคุณภาพชีวิต

จุดแข็ง

1. ผู้บริหารให้ความสำคัญในการส่งเสริม และพัฒนาคุณภาพชีวิต
2. ประชาชนให้ความสนใจในการดูแลสุขภาพมากขึ้น
3. มีนโยบายที่ชัดเจนและต่อเนื่อง

จุดอ่อน

1. บุคลากรมีจำนวนไม่เพียงพอเมื่อเทียบกับปริมาณงานที่รับผิดชอบ
2. ขาดแคลนผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้าน
3. ชุมชนไม่เข้มแข็ง
4. งบประมาณที่ได้รับการจัดสรรไม่เพียงพอ

โอกาส

1. นโยบายส่วนกลาง และจังหวัดชัดเจนและเกื้อหนุน ต่อนโยบายของเทศบาล

ข้อจำกัด

1. สื่อโฆษณา มีผลต่อพฤติกรรมบริการบริโภค และพฤติกรรมสุขภาพ

5. ด้านการบริหารจัดการ

จุดแข็ง

1. บุคลากรมีความพร้อมที่จะได้รับการพัฒนา
2. อุปกรณ์เครื่องมือเครื่องใช้ที่ทันสมัย และมีการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการปฏิบัติงาน
3. นโยบายผู้บริหารชัดเจนและมีความต่อเนื่อง

จุดอ่อน

1. ระเบียบ ขั้นตอนการปฏิบัติงานซับซ้อน และยุ่งยาก
2. บุคลากรไม่ได้รับการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง และขาดความคิดสร้างสรรค์
3. ขาดการประสานงานที่ดีระหว่างหน่วยงาน

โอกาส

1. นโยบายของรัฐในการส่งเสริมการมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่น
2. ได้รับการสนับสนุนจากหน่วยงานภาครัฐ, เอกชน

อุปสรรค

1. การเมืองระหว่างประเทศขาดเสถียรภาพ
2. ระเบียบกฎหมายนโยบายส่วนกลาง ในลักษณะสื่อจาก บนลงมา เป็นอุปสรรค ต่อการทำงานของท้องถิ่นในบางครั้ง
3. การจัดสรรงบประมาณสนับสนุนจากรัฐบาลมีน้อย และใช้เวลาพอสมควรกว่าจะรับก็ล่าช้าไม่เป็นที่พอใจตามแผนที่วางไว้

6. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

จุดแข็ง

1. มีความพร้อมด้านโครงสร้างพื้นฐาน รองรับการพัฒนาในด้านต่างๆ
2. มีบริการไฟฟ้าท้องถิ่นในทุกพื้นที่

จุดอ่อน

1. ขาดบุคลากรผู้เชี่ยวชาญบางสาขา
2. ขาดข้อมูลพื้นฐานในการวางแผนการพัฒนา
3. งบประมาณไม่เพียงพอต่อการพัฒนา
4. ขาดการประสานงานที่ดีระหว่างหน่วยงาน

โอกาส

1. การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานและการคมนาคมได้รับการสนับสนุนจากประชาชน เนื่องจากต้องการมีถนนหนทางที่สะดวกต่อการสัญจร

ข้อจำกัด

1. การคมนาคม จากการบรรทุคน้ำหนักเกิน จากภายนอก ที่ใช้เส้นทางผ่าน ส่งผลให้ถนนเกิดการชำรุดได้เร็วขึ้น

7. ด้านเศรษฐกิจ

จุดแข็ง

1. ผู้บริหารให้ความสำคัญในการส่งเสริมและพัฒนากลุ่มอาชีพ

จุดอ่อน

1. ขาดบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญด้านวิชาชีพ
2. กลุ่มอาชีพไม่เข้มแข็ง
3. ความเสื่อมโทรมของทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม

โอกาส

1. เป็นเมืองท่องเที่ยวที่มีชื่อเสียง
2. การคมนาคมที่สะดวก

ข้อจำกัด

1. สถานการณ์ของโลกและประเทศ เช่นภาวะน้ำมันแพง ส่งผลให้สินค้ามีราคาแพงขึ้น

3.2 การประเมินผลการนำแผนพัฒนาไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ เฉพาะ ปี พ.ศ.2560

ลำดับ ที่	ยุทธศาสตร์	แนวทาง	จำนวน โครงการ	งบประมาณ	หมายเหตุ
1	การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน และผังเมืองรวม	5	9	3,492,800	
2	การพัฒนาด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุน พาณิชยกรรม และการท่องเที่ยว	7	2	350,000	
3	การพัฒนาด้านส่งเสริมการศึกษา และพัฒนาคุณภาพชีวิต	6	18	3,337,920	
4	การพัฒนาด้านการบริหารจัดการและอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	7	2	700,000	
5	การพัฒนาด้านการจัดระเบียบชุมชน สังคม การรักษาความสงบเรียบร้อย	3	6	290,000	
6	การพัฒนาศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น	2	7	890,000	
7	พัฒนาระบบการบริหารจัดการที่ดี และการมีส่วนร่วมของประชาชน	6	28	1,636,690	
	รวม	36	72	10,697,410	

3.3 การประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาในเชิงคุณภาพ

สาเหตุที่ทำให้การประเมินผลแผนพัฒนาค่อนข้างน้อยเนื่องจากงบประมาณไม่เพียงพอในการดำเนินงานการพัฒนาท้องถิ่น และโครงการดังกล่าวสามารถบรรลุจุดมุ่งหมายการพัฒนา การแก้ไขปัญหา และสนองต่อความต้องการของประชาชนได้ในระดับที่ดีพอ สมควร จึงทำให้มีโครงการ ที่จะต้องดำเนินการอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากเป็นโครงการที่มีความสำคัญและสนองต่อความต้องการของประชาชน เช่น โครงการก่อสร้างถนนต่างๆ เป็นต้น ดังนั้น โครงการที่บรรจุอยู่ในแผนพัฒนาเทศบาล 4 ปี (พ.ศ.2561-2564) จึงเป็นโครงการสานต่อโครงการที่มีความสำคัญและจำเป็นต่อการพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน โดยมีการเพิ่มเติมโครงการบางส่วน เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน ให้ดียิ่งขึ้น เช่น โครงการที่เกี่ยวกับการพัฒนาสิ่งแวดล้อม ทำให้โครงการในแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาระดับนี้ มีความครอบคลุมในการตอบสนองความต้องการของประชาชน ได้มากยิ่งขึ้น

เทศบาลตำบลหาดเจ้าสำราญ ได้ดำเนินการแก้ไขปัญหา และจัดทำโครงการพัฒนาต่างๆ ตามความต้องการของประชาชนในพื้นที่ ในเขตเทศบาลตำบลหาดเจ้าสำราญได้พัฒนาไปมาก โดยเฉพาะโครงสร้างพื้นฐาน ในปัจจุบันถนนภายในหมู่บ้านแทบทุกสาย ในทุกหมู่บ้านในเขตเทศบาลตำบลหาดเจ้าสำราญได้รับการก่อสร้าง และปรับปรุงให้เป็นถนนคอนกรีตและลาดยาง มีระบบประปาภูมิภาคเข้าถึงเกือบทุกครัวเรือน ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมก็ได้รับการฟื้นฟูเมืองคึกครต่างๆ ของประชาชนในพื้นที่เข้าร่วมดูแลรักษา

๑๑๑๑๑๑๑๑๑๑๑๑๑๑๑๑